

DRAGAGES ET TRAVAUX PUBLICS (RAPPORT 1981)

Né au Vietnam en 1902, Dragages et travaux publics y acquit rapidement une position de leader tout en se signalant presque aussitôt par la recherche de chantiers à l'étranger. Cette diversification, qui fut aussi technique, lui permit de surmonter la perte de la « Perle de l'Empire ».

Fragilisé dans les années 1960 par des pertes sur la construction du port de Papeete à Tahiti, puis par le décès brutal de son patron, Jean Rigal, DTP est repris en 1973 par la SCREG, filiale française du groupe belge Pétrofina.

À fin 1981, la SCREG détenait 66,24 %, laissant une minorité de blocage théorique aux anciens actionnaires, parmi lesquels Indosuez (8,4 %), représenté au conseil par Gérard Billaud et Michel Thomassin, et Worms (3,90 %), représenté par Claude Vivier. La SNTP, filiale de la CFE belge associée depuis des décennies à DTP, cessait alors d'être présente au conseil.

N'ayant pas encore été retiré de la cote, DTP continuait de publier un rapport propre. Nous en extrayons ici un passage qui, dans sa sécheresse, donne une bonne idée de la dimension mondiale acquise par la firme.

DTP employait alors 2.287 salariés en France et 18.885 à l'étranger.

A.L.

.....

SITUATION GÉNÉRALE ET RÉSULTATS

L'année 1981 a été marquée, comme la précédente, par de nouveaux développements de notre activité au Moyen-Orient et sur le continent américain et une augmentation sensible de notre chiffre d'affaires.

Nous avons poursuivi activement l'amélioration de nos méthodes de travail afin de faire face à la croissance du chiffre d'affaires et d'augmenter notre rentabilité.

En France, malgré la diminution globale du volume d'activité dans la branche Bâtiment et Travaux Publics, notre chiffre d'affaires a progressé, grâce au secteur nucléaire. Toutefois, le renouvellement du carnet de commandes, dans des conditions acceptables, est de plus en plus difficile.

A l'étranger, les efforts ont porté principalement sur le Moyen-Orient, le Nigeria, l'Amérique latine et les États-Unis.

Sur nos chantiers d'Irak, une certaine stabilisation a été constatée. Des avances ont été reçues du Gouvernement irakien et de la Compagnie Française d'Assurance pour le Commerce Extérieur. Ces avances restent néanmoins insuffisantes et des efforts de trésorerie importants ont dû être consentis par l'Entreprise.

Nous avons traité la construction de quatre hôpitaux en Arabie Saoudite et d'une cimenterie au Paraguay. Deux opérations ont abouti en Égypte, dans le cadre de la Compagnie de Constructions Internationales¹.

Nous entreprenons la construction d'un hôtel de mille chambres à Abuja au Nigeria où nous poursuivons, par ailleurs, plusieurs opérations.

¹ Consortium fondé en 1963 par Campenon-Bernard, la CITRA (ancienne division TP de Schneider absorbée en 1972 par Spie-Batignolles), DTP, GTM et la SGE.

Nous avons repris les activités et moyens d'une société de construction de plateformes off shore installée en Louisiane.

Le chiffre d'affaires consolidé a atteint 3.756 millions de francs TTC, dont 75 % à l'étranger, en augmentation de 19,6 % sur l'année 1980.

Après 227,3 millions de francs d'amortissements et charges de leasing (contre 154 en 1980), le résultat net consolidé a été de 45,5 millions contre 30,7.

Les investissements réalisés en 1981 se sont élevés à 221 millions.

Au cours de l'exercice, le capital de Dragages et Travaux Publics a été porté de F 129.844.700 à F 130,119,400 par conversion partielle de l'emprunt obligataire émis en 1977.

Au 31 décembre 1981, les fonds propres atteignaient 242 millions de francs.

Une fois surmontées les difficultés de trésorerie actuelles, les perspectives de la société sont bonnes.

Activités du Groupe Dragages et Travaux Publics

1 - FRANCE

• Agences

L'agence de Marseille maintient son activité et étend sa zone d'intervention jusqu'en Afrique du Nord.

• Grands chantiers

A Gravelines, l'exécution des tranches 5 et 6 de la centrale nucléaire entre dans la phase finale.

Les travaux de la centrale nucléaire de Flamanville tranches 1 et 2, ont été menés avec vigueur et se poursuivront en 1982 et 1983.

Le département Terrassements France a connu une activité soutenue jusqu'à la fin de l'année.

Les travaux du tunnel du Vuache, sur l'autoroute Lyon-Genève, se sont achevés dans les délais prévus.

Les travaux du barrage de Grand-Maison se sont poursuivis, de même que la reconstruction du pont Wilson à Tours et de deux ouvrages d'art dans l'Ain et dans l'Isère.

Nous avons obtenu un important marché sur l'autoroute A 86 dans la traversée de Nogent-sur-Marne.

• Filiales et participations françaises

ALBARIC

Cette société a connu une année difficile du fait de la conjoncture. Un effort important d'organisation a été entrepris en matière commerciale avec des perspectives encourageantes pour l'avenir.

FONDTIONS ET TRAVAUX MINIERS

L'activité est maintenue grâce aux travaux à l'étranger.

E.G.C.E. INGÉNIERIE

L'activité satisfaisante en 1981 devrait le rester en 1982.

SOCIÉTÉ CONCESSIONNAIRE DES AUTOROUTES ALPINES AREA

La totalité du réseau a été mise en service au mois de juillet 1981 et le trafic progresse assez rapidement.

Le chiffre d'affaires pourrait atteindre 400 millions de francs en 1982.

L'important problème de la trésorerie, que nous vous avons signalé l'an dernier,

subsiste néanmoins et a amené la société à faire jouer, en mars 1982, la garantie donnée par l'État pour le service de certains emprunts.

SEA TANK Co [cédé en 1982 à GTM]

L'année 1981 a vu le rachat de Doris par les partenaires de Sea Tank Co et la fusion des deux sociétés.

2 - ÉTRANGER

- Agences et grands chantiers

ALGÉRIE

La construction des trois usines de pâtes alimentaires s'est poursuivie.

La galerie de dérivation provisoire du barrage d'Al Moustakbal a été mise en service en temps voulu, malgré les difficultés résultant du tremblement de terre et de la nature des terrains. La construction des batardeaux a été entreprise. D'importants glissements de terrain vont conduire à remanier profondément le projet pour la seconde fois.

SÉNÉGAL

L'agence, dont l'activité est ralentie, sert de base pour la prospection dans les pays voisins. Les deux chantiers routiers ainsi obtenus en 1980 se sont déroulés convenablement.

NIGER

Activité soutenue, malgré une forte concurrence, mais une récession est à craindre en 1982.

CONGO BRAZZAVILLE

Malgré un environnement naturel difficile, les travaux de la route Etsouali-Obouya se sont déroulés de façon satisfaisante.

CÔTE-D'IVOIRE

Pour la deuxième année consécutive, le chiffre d'affaires est en diminution sur celui de l'année précédente (10,7 milliards de francs CFA en 1981 contre 15,6 en 1980 et 18 en 1979) et, malgré nos efforts de restructuration, le résultat a été négatif.

LIBERIA

Les travaux du port de Greenville se sont achevés dans un environnement politique difficile. Une importante réclamation est en cours de négociation.

Les négociations pour la modernisation et l'extension du port de Monrovia n'ont pas progressé.

NIGERIA

Le chantier du port d'Onistha a commencé, celui de l'hôtel Hilton de 1.000 chambres à Abuja débutera en 1982.

Deux offres importantes sont en cours de négociation : un tronçon de la voie ferrée Enugu-Utonkon et des échangeurs à Abuja.

ÉGYPTE

La construction de l'hôtel Semiramis, par notre filiale Albaric, a continué dans des

conditions convenables.

GUATEMALA

En 1981, notre important chantier du port de San José a pris son essor. La masse des travaux à réaliser a été sensiblement augmentée par le client.

HONG-KONG

L'activité a diminué en 1981 avec l'achèvement du tunnel d'Aberdeen et de plusieurs gros chantiers de la deuxième ligne de métro.

Nous avons obtenu de nouveaux chantiers, d'importance moyenne, sur la troisième ligne de métro et pour le Public Works Department.

THAÏLANDE

Bien que toujours handicapés par les problèmes fonciers, les travaux du pont de Bangkok se sont poursuivis dans des conditions acceptables.

MARTINIQUE

Nous fermons l'agence.

ARABIE SAOUDITE

Les travaux de l'aéroport de Dhahran se sont déroulés dans de bonnes conditions et les négociations pour une extension sont entamées.

Nous avons signé un contrat pour la construction de quatre hôpitaux.

IRAK

Les travaux de nos trois chantiers se sont déroulés dans des conditions toujours fortement influencées par l'état de guerre et au prix de surcoûts importants.

Notre stratégie, vis-à-vis du client, a été conduite en plein accord avec les autorités françaises et notamment la Compagnie Française d'Assurance pour le Commerce Extérieur. Ces chantiers sont comptabilisés suivant la méthode dite du résultat déterminé après achèvement des travaux. Il ne semble pas nécessaire de constituer de nouvelles provisions.

- Filiales et participations étrangères

PORTUGAL (Zagope et Aguasines)

L'activité s'est maintenue. De nouveaux chantiers remplacent ceux qui se terminent.

BÉNIN (Entreprises du Bénin)

Les travaux de la sucrerie de Savé ont permis de conserver un niveau d'activité acceptable.

GABON (Dragages Gabon)

L'activité s'est améliorée et a permis un résultat positif. Les perspectives semblent convenables.

CONGO BRAZZAVILLE

Le chiffre d'affaires de SNEFAC s'est développé, mais un chantier difficile a obéré les résultats. Dragages Congo a obtenu trois chantiers nouveaux importants.

HAUTE VOLTA

La filiale est en sommeil.

CAMEROUN (Dragages Cameroun et GECICAM)

Malgré un climat de vive concurrence, l'activité et les résultats ont été satisfaisants.

MALAISIE (Dragages Seado Berhad)

Nous n'avons pas eu d'activité en matière de travaux, mais avons repris notre prospection commerciale.

ÉTATS-UNIS

— Nielsons

Bien que le chiffre d'affaires ait été en retrait sur celui de l'année précédente, les résultats sont restés bons.

— Apex

Nous avons réorganisé cette nouvelle acquisition afin de profiter du développement des activités offshore dans le Golfe du Mexique.

- Compagnie de Constructions Internationales (CCI)

TURQUIE

La production d'énergie électrique du barrage de Keban est régulière depuis plusieurs années. Les négociations ont continué pour obtenir un règlement définitif équitable des travaux exécutés.

PAKISTAN

Au cours de l'exercice, le chantier a poursuivi l'exécution des travaux complémentaires du barrage de Tarbela. Cette activité devrait continuer jusqu'en 1983.

IRAN

La production d'énergie électrique du barrage du Karoun est régulière depuis plus de quatre ans, mais le règlement définitif et la réception complète des ouvrages restent encore à obtenir.

MOZAMBIQUE

Le transport d'énergie électrique du Mozambique vers l'Afrique du Sud a été à nouveau interrompu par acte de sabotage.

Cependant, un programme de réception définitive des ouvrages de Cabora Bassa a été mis au point avec Hidro Electrica de Cabora Bassa, avec pour objectif d'aboutir à un résultat au cours de 1982.

GABON

Les travaux du chemin de fer [transgabonais] se sont poursuivis dans de bonnes conditions, le premier tronçon devrait être achevé à la fin de l'exercice 1982.

A la suite d'un appel d'offres pour la réalisation du deuxième tronçon, le groupement d'entreprises dirigé par la CCI et dans lequel sont entrées deux entreprises anglaises, a présenté la meilleure proposition.

La réalisation du deuxième tronçon permettrait au groupement de poursuivre son activité au Gabon jusqu'en 1987 à un niveau élevé.

SOUDAN

— Le Canal de Jonglei

Au 31 décembre 1981, 30.000.000 m² de terrassement avaient été exécutés sur le canal de Jonglei, dont 70 km sont complètement terminés sur les 350 km de longueur totale de l'ouvrage.

— Aéroport de Juba

CCI a obtenu le contrat de construction de l'aéroport de Juba. Les travaux devraient commencer durant le 1^{er} semestre 1982.

MAROC

Les travaux de la digue et de la contre-digue du port [phosphatier] de Jorf-Lasfar ainsi que la fabrication et la pose des caissons du quai ont été menés à pleine cadence tout au long de l'année.

Les travaux se sont terminés début 1982.

CHILI

— Aménagement de Colbun

CCI s'est vue confier en juillet 1981 une partie de l'aménagement de Colbun-Machicura : la centrale souterraine de Machicura et des tunnels d'amenée et d'évacuation d'eau.

Les installations du chantier sont en cours de réalisation, les travaux de percement des tunnels sont commencés.

ÉGYPTE

— Port de Damiette

CCI a obtenu en 1981 le contrat d'études et de construction du port de Damiette.

Il s'agit d'un ouvrage important comportant des dragages et la construction de 6 à 12 quais.

En 1981, les travaux d'implantation ont été entrepris, tandis que se poursuivaient les études proprement dites des ouvrages.

— Métro du Caire

Il s'agit de la première ligne du métro du Caire qui a fait l'objet d'un contrat clefs en main, obtenu au mois de juillet 1981. Les études de déviation de réseaux ont été faites, le montage des installations de chantier a commencé.

IRAK

— Aéroport de Bagdad

Le chantier de construction de l'aéroport de Bagdad a été mené à bonne cadence durant l'exercice. Les premiers délais de livraison partielle des ouvrages seront respectés.

— Autoroute Les travaux, très ralentis depuis la guerre, ont repris au début de l'année

Ces deux chantiers sont encore perturbés, de diverses manières, par l'état de guerre existant entre l'Irak et l'Iran, ce qui entraîne des dépenses supplémentaires très importantes.

COLOMBIE

— Aménagement du Guavio Il s'agit de travaux souterrains comprenant 25 km de tunnels, le terrassement d'une usine souterraine et les bétons du génie civil de cette usine. Le contrat a été obtenu en juillet 1981. Les négociations pour l'expropriation des terrains sur lesquels doivent être édifiées les installations de chantier et les cités sont en cours.

- Perspectives 1982

Au premier janvier 1982, le carnet de commandes du Groupe Dragages et Travaux Publics était de 8,1 milliards de francs, dont 87 % à l'étranger. L'augmentation, par rapport au 1^{er} janvier 1981, est de 42 %.

Le chiffre d'affaires global devrait progresser en 1982 de 20 % environ par rapport à celui de 1981.

Les pôles de développement se situeront au Moyen-Orient, aux U.S.A. et en Amérique latine. Les parts de l'Afrique et de l'Extrême-Orient resteront à peu près stables. La part de la France diminuera.

Les résultats devraient être en amélioration.
