

DESCOURS & CABAUD, Lyon négoce de produits métallurgiques

www.descours-cabaud.com.

1782 : César Dufournel installe à Lyon le commerce de produits métallurgiques à l'origine de Descours & Cabaud. Pendant près d'un siècle, l'entreprise se classe au premier rang du commerce métallurgique en France mais aussi sur les marchés d'autres pays.

1861 : André Descours, neveu de César Dufournel, et Lupicin Cabaud impulsent à l'ancienne maison Dufournel le dynamisme qui lui permet un développement mondial.

1884 : installation en Argentine*.

1898 : installation en [Indochine](#).

NÉCROLOGIE ANDRÉ DESCOURS

(L'Écho des mines et de la métallurgie, 17 novembre 1904)

[...] Devenu par son mariage le neveu de M. César Dufournel, le grand marchand de fers lyonnais, il a été appelé par celui-ci dans la maison de commerce qui portait ce nom, et dont les archives remontent à 1780.

Peu à peu, M. Dufournel se retirait, laissant sa maison à ses neveux, MM. Descours et Bolot, et à M. Cabaud, son collaborateur.

La retraite de M. Bolot, puis la mort de M. Cabaud laissèrent M. Descours seul à la tête des affaires en 1877. Pendant vingt ans, il mena la maison de succès en succès. Ce n'est qu'en 1898 que M. Descours s'associa à M. Charles Cabaud, fils du précédent, et son petits-fils M. R[oul] Baguenault de Puchesse*, lesquels restent aujourd'hui à la tête de la maison Descours, Cabaud et Cie. [...]

Compagnie des Mines, Fonderies et forges d'Alais Assemblée générale ordinaire du 22 novembre 1906

(L'Information financière, économique et politique, 27 novembre 1906)

Les actionnaires de cette Société se sont réunis au nombre de 63, au siège social de la société, 53, rue de Châteaudun, le jeudi 22 novembre 1906, à 3 heures de l'après-midi, sous la présidence de M. le comte de Baguenault de Puchesse.

.....

RÉSOLUTIONS

.....

4° L'assemblée donne quitus de son mandat à M. Cabaud, administrateur décédé au cours de l'exercice.

Un actionnaire. — Je ne m'oppose pas à ce que l'assemblée donne quitus à M. Cabaud. Cependant je ferai remarquer au sujet du monopole accordé à la maison

Discours pour les fers laminés qu'un article des statuts dit qu'aucun membre du conseil d'administration ne devra avoir des intérêts directs ou indirects avec les maisons correspondantes.

Or, M. Cabaud était le frère et vous-même, Monsieur le président, vous êtes le beau-frère du directeur de la maison Descours. Ce sont bien là, il me semble, des intérêts tout au moins indirects.

M. le président. — Je déclare formellement pour M. Cabaud comme pour moi que ni lui, ni moi n'avons jamais eu des intérêts financiers directs ou indirects dans la maison Descours. Nous n'avons donc pas violé les statuts.

L'actionnaire. — L'année dernière, j'ai demandé communication des traités qui nous lient à la maison Descours, on ne les a pas communiqués. Cette année, on ne les communique pas davantage.

(Adoptée à l'unanimité moins trois voix.)

Société Nouvelle des Établissements Decauville aîné

Assemblées générales ordinaire et extraordinaire du 28 juin 1909
(*L'Information financière, économique et politique*, 29 juin 1909)

LA DISCUSSION

Un actionnaire. — Je viens d'entendre, sur la liste des nouveaux souscripteurs, le nom de la maison Descours-Cabaud ; s'agit-il de la maison bien connue de Lyon ?

M. le président. — Oui ; du reste, la maison Descours-Cabaud est représentée au sein du conseil par M. Baguenault de Puchesse, président des Forges d'Alais.

.....

Decauville

(*L'Information financière, économique et politique*, 13 novembre 1909)

.....

Du reste, en ce qui concerne l'exportation du matériel à l'étranger, le concours de la maison Descours-Cabaud, de Lyon, sera très efficace.

LES VALEURS D'ACTUALITÉ DECAUVILLE

(*L'Information financière, économique et politique*, 1^{er} avril 1910)

.....

Par l'intermédiaire de [Descours-Cabaud], la Société Decauville a exporté, depuis septembre 1909, 23.000 tonnes de matériel ; c'est là, disons-le tout de suite, une branche toute nouvelle qui est appelée à prendre une extension considérable.

Société Nouvelle des Établissements Decauville aîné

Assemblées générales ordinaire et extraordinaire du 24 juin 1911

(L'Information financière, économique et politique, 29 juin 1911)

Les actionnaires de cette Société se sont réunis en assemblée générale le 24 juin, sous la présidence de M. Marcel Saint-Germain, président du conseil d'administration, assisté de MM. Urruty (représentant la maison Descours et Cabaud, de Lyon) et Pérard (représentant la Banque commerciale et industrielle), en qualité de scrutateurs.

.....

SOCIÉTÉ ANONYME

Rhône
Maison Descours-Cabaud
(*L'Écho des mines et de la métallurgie*, 10 avril 1913)

Signalons la transformation en société anonyme, pour des raisons de famille et sans changements du personnel dirigeant de la vieille maison A. Descours et Cabaud et Cie de Lyon, bien connue dans les milieux métallurgiques.

Le capital, fixé à 25 millions, indique suffisamment l'importance de cette firme dont le rôle à l'exportation est digne de sa puissance sur le marché intérieur.

MM. Cabaud et Baguenault de Puchesse, gérants de la société en commandite, seront respectivement président et vice-président de la société, en même temps qu'administrateurs délégués.

CONSTITUTION EN SOCIÉTÉ ANONYME
Descours et Cabaud (produits métallurgiques)
(*Cote de la Bourse et de la banque*, 3 mai 1913)

Au capital de 25.000.000 de francs divisé en 25.000 actions de 1.000 fr., dont 5.000 d'apport attribuées à la Société André Descours, Cabaud et Cie et à la Société des Immeubles André Descours. — Siège social à Lyon, 5, rue de Penthievre. — Conseil d'administration : MM. Ch. Cabaud, A. Baguenault, P. de Vaux de Foletier, M. de Vaux de Foletier, L.-M. Dugas, J. Baguenault de Puchesse, H. Damour, Cabaud, R. Baguenault et P. de Vaux de Foletier. — Statuts déposés chez M^e Bernard, notaire à Lyon, et extrait publié dans *Le Salut Public* du 1^{er} mai 1913.

(*L'Écho des mines et de la métallurgie*, 8 mai 1913)

Descours et Cabaud (produits métallurgiques), au capital de 25.000.000 de francs divisé en 25.000 actions de 1.000 fr., dont 5.000 d'apport attribuées à la Société André Descours, Cabaud et Cie et à la Société des Immeubles André Descours. Siège social à Lyon, 5, rue de Penthievre. Conseil d'administration : MM. Ch. Cabaud, A[ndré] Baguenault, P. de Vaux de Foletier, M. de Vaux de Foletier, L.-M.-P. Dugas, J. Baguenault de Puchesse, H. Damour, Cabaud, R[aoul] Baguenault et P. de Vaux de Foletier.

1913 (août) : [Comptoir métallurgique du Maroc](#)

L'emprunt de la victoire

(*L'Éveil économique de l'Indochine*, 17 novembre 1918)

Les grosses souscriptions
Ont souscrit en capital nominal :
La Maison Descours et Cabaud 1.257.500 fr.

www.descours-cabaud.com.

À partir de 1919 : prises de participation dans des affaires de négoce en Métropole
[et installation de la société en Algérie.](#)

AEC 1922/680 — Sté Descours et Cabaud (produits métallurgiques), 5, rue du Général-Plessier, LYON.

(Agences : Marseille, Nice, Roanne. — [Maisons à Buenos-Aires et Rosario de Santa-Fé.](#))

Capital. — Sté an, 40 millions de fr. en 40.000 act. de 1.000 fr.

Objet. — Export. de tous produits métallurgiques. — Fournit. générales pour les travaux publ., les mines, l'industrie et l'agriculture. — Maison f. en 1780.

Succursales. — Cochinchine : Saïgon. — Tonkin : Haïphong. Hanoï. — Cambodge : Pnom-Penh. — Représentants dans les autres colonies fses. — [Bureau d'achat et d'affrètement à Anvers, 7, marché aux Grains.](#)

Conseil. — MM. Cabaud, présid. ; Raoul Baguenault de Puchesse [[fils de l'historien Gustave BdP et d'une Dlle Descours](#)], v.-présid. ; P. Dugas, A[ndré] Baguenault de Puchesse [[fils de Gustave](#)], Henri Damour [[fils d'une Dlle Cabaud. Ép. Marguerite Aubert. Union des banques régionales \(CIC\), HPLM, etc.](#)], Henry Descours, Robert (Berthier) de Grandry [[ép. une Dlle de Vaux de Foletier, fille d'une Dlle Descours](#)], admin. ; Paul de Vaux et Hippolyte Carrillon, admin.dél.

La foire de Lyon
un bel effort contre le marasme
(*L'Éveil économique de l'Indochine*, 21 mai 1922)

Et cependant ne compte-t-elle pas dans son comité le chef de la maison Descours et Cabaud ?

Publicité
DESCOURS & CABAUD
(*L'Éveil économique de l'Indochine*, 29 octobre 1922,
17 et 24 décembre 1922...21 janvier 1923)

Produits Métallurgiques
Société anonyme au capital de 40 millions de francs
Siège social et maison principale :
LYON, 5, rue Général-Plessier
SUCCURSALES
Marseille, Nice, Roanne, Anvers, Buenos-Aires, Rosario de Santa-Fé, Saigon
Haiphong, Hanoï, Pnom-Penh, Tourane
AGENCES

St-Étienne, Clermont-Ferrand, Alger, Oran, Tunis, Genève, Naples, Palerme, Bari*

FILIALES

Société d'exportation de produits métallurgiques français

Société anonyme au capital de 10 millions de francs

Siège social à Paris — Agence à Bangkok*

Correspondants dans toutes les villes principales

Comptoir métallurgique du Maroc*

Société anonyme au capital de 9 millions de francs

Siège social à Lyon

Succursales : Casablanca, Kénitra, Rabat, Tanger

AGENTS EXCLUSIFS

Établissements Decauville

Société française « Le Métal déployé »

Société anonyme d'explosifs et de Produits chimiques

Société française « Le Ripolin »

Société des Pompes Worthington

Dépositaires généraux à Saigon de Michelin pour l'Indochine, la Chine & le Japon

Section machines-outils

120, Grande-Rue de la Guillotière, Lyon

Fers et aciers marchands de tous profils — Acier pour béton armé — Cornières — Poutrelles — Tôles galvanisées, ondulées — Tôle acier doux — Tôle acier extra doux pour chaudières — Tôles striées — Aciers spéciaux - Aciers pour outils — Feuillards — Fils acier noir ou galvanisés — Pointes — Grillages — Fontes de bâtiment, d'ornement, de chauffage, etc ... Tuyaux fonte — Tubes acier — Métal déployé — Tuyaux système Turquet — Tuyaux plomb et tubes fer pour canalisation eau et gaz — Métaux cuivre, laiton, plomb, zinc, étain, antimoine, etc. Quincaillerie de bâtiment — Boulonnerie — Coutellerie — Ferronnerie — Robinetterie — Vitrerie — Droguerie — Voilerie — Lampisterie — Literie — Cuirs — Courroies — Cordages — Charbons — Coke — Artifices — Engrais chimiques, etc. Explosifs dynamite, détonateurs, mèches blanche et noire.

Matériel et articles divers pour l'agriculture, les entreprises de Travaux publics, etc., etc.

Rouleaux compresseurs — Concasseurs - Excavateurs — Dragues — Machines — Outils

— Fours parallèles — Machines à percer — Poinçonneuses — Étaux limeurs — Matériel d'usine — Outillage — Machines à bois — Moteurs — Pompes.

Les albums et nomenclatures de tous produits, dimensions, profils, tenus en magasin à Lyon et dans les Agences de la Société sont adressés franco et sur simple demande.

La Maison se tient à la disposition de sa clientèle pour tous renseignements et devis.

Annuaire industriel, 1925 :

DESCOURS et CABAUD, PRODUITS MÉTALLURGIQUES, 5, r. Général-Plessier. Lyon (Rhône). T. Barre 0-50, 1-50, 21-09 et 39-51. Ad. t. Descourfer-Lyon. Chèques post. Lyon 13023. Soc. an. au cap. de 40.000.000 de fr. — Agences : Marseille, 34, r. de Forbin, T. Urbain 69-54, Inter 39 ; Nice, 23, av. Notre-Dame, T. 40-67 ; Roanne, 9, r. Nationale, T. 25. — Bureaux : à Grenoble, 2, rue Thiers, T. 9-27 ; à Clermont-Ferrand, 4. pl. Delille, T. 3-24. — Succursales : Indo-Chine : Haïphong. Hanoï, Phnom-Penh.

Saïgon ; Républ. Argentine : Buenos-Ayres, Rosario de Santa-Fé. Bureau d'achat et d'affrètement à Anvers, 7, Marché-aux-grains. Agents à Alger, Oran, Tunis, etc. Section Machines-outils : 120, Grande-Rue de la Guillotière, Lyon (Rhône), T. Vaudrey 30-53, Ad. t. Cabauf-Lyon ; et à Marseille, 34, r. de Forbin.

Produits métallurgiques : Blooms et billettes, fers à planchers, rails, fers et aciers marchands et spéciaux de tous profils et qualités, palplanches, ronds pour béton armé, bandages ; larges plats, tôles, feuillards, fil machine, pointes, grillages, ronces, fers à chevalet à bœuf, aciers fins, aciers à outils, aciers moulés ; fontes de bâtiment, de canalisation, d'ornement, fonte de chauffage et de fumisterie, fontes moulées sur tous modèles, métal déployé, boulons, rivets, essieux, tubes, etc. Machines-outils, machines à bois, outillage, matériel d'entrepreneurs, appareils de levage, moteurs, pompes, etc. (3-5631).

1929 (mars) : participation dans
l'[Union financière et industrielle pour le développement de l'outillage indochinois](#)

AEC 1951/995 — Descours et Cabaud (Produits métallurgiques),
5, rue Général-Plessier, LYON.

Bureau d'achats à PARIS : Société « MISEAL », 26, rue de la Pépinière.

Capital. — Maison fondée en 1782. Société anon. depuis le 3 avril 1913, 275 millions de fr. en 200.000 actions de 1.375 fr.

Objet. — Import. en Indochine de tous produits métallurgiques, outillage, quincaill. et machines-outils. — Fournit. générales pour le bâtiment, les travaux publics, les mines, l'industrie et l'agriculture. Prod. chim. et colorants, tissus, parfumerie, prod. alim., mercerie, bimbéloterie.

[Correspondant à ANVERS : Société d'achats et d'affrètements, 7, Marché aux grains.](#)

— Service de transit à Marseille : 34, rue Forbin.

Agences. — Saïgon, Haïphong, Hanoï, Pnom-Penh, Tourane. — Chine : Hong-Kong.

— Japon : Tokio. — Maisons à Buenos-Aires, Rosario, Santa-Fé, Cordoba, Bahia-Blanca.

Conseil. — MM. W[illiam] Vincens-Bouguereau [ép. Cabaud], présid. ; Paul de Vaux, vice-présid. ; M. Henry Baguenault de Puchesse, direct. gén. ; A[ndré] Baguenault de Puchesse, Robert de Grandry [ép. Marcelle de Vaux de Foletier], B[runo] Flachaire de Roustau, admin. ; Aimé Baboin-Jaubert [ép. Cabaud], Johannès Dupraz.

www.descours-cabaud.com.

[A partir de 1951 : création des sociétés Bernabé en Afrique Noire.](#)

Étude de M^e Bernard BÉRENGER, docteur en droit,
notaire à Saïgon, rue Gialong, n° 50

DESCOURS & CABAUD PRODUITS MÉTALLURGIQUES
Société anonyme au capital de : 1.500.000.000 fr
Siège social : Lyon, 5, rue Général-Plessier

AUGMENTATION DU CAPITAL SOCIAL

MODIFICATIONS DES STATUTS

(Bulletin officiel du haut-commissariat de France en Indochine, 25 mars 1954)

Suivant délibération en date du 23 décembre 1953, dont une copie certifiée conforme du procès-verbal est demeurée annexée à la minute d'un acte en constatant le dépôt reçu par M^e Bernard Béranger, notaire à Saïgon, le 5 mars 1954, l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la société anonyme dite

Descours & Cabaud
Produits métallurgiques

.....

a :

— Décidé d'augmenter le capital social d'une somme de cinq cent millions de francs (500.000.000 fr.) afin de le porter à un milliard cinq cent millions de francs (1.500.000.000 fr.) par l'incorporation directe au capital de la « Réserve pour augmentation de capital » et par la création de 100.000 actions nouvelles de 5.000 francs chacune ;

— Et décidé d'apporter aux statuts les modifications ci-après :

ARTICLE 6

Apports — Attributions

La rédaction de cet article est remplacée par la suivante :

« En représentation et pour prix des apports effectués à l'origine de la société :

« — Par la société « André Descours, Cabaud et Compagnie », société en commandite simple, dont le siège était à Lyon, rue Penthievre, n° 5 (matériel, immeubles, droit à divers baux), il a été attribué mille actions de mille francs chacune, entièrement libérées.

« — Et par la société civile des immeubles « André Descours », société civile particulière dont le siège était à Lyon, quai d'Occident, n° 3 (fonds de commerce et immeubles), il a été attribué quatre mille actions de mille francs chacune, entièrement libérées. »

ARTICLE 1

Fixation du capital

Cet article est désormais rédigé comme suit :

« Le capital social est fixé à un milliard cinq cent millions de francs (1.500.000.000 fr.) et divisé en trois cent mille actions (300.000) de cinq mille francs (5.000 fr.) chacune, toutes entièrement libérées et de même rang. »

ARTICLE 26

Rémunération du conseil

La fin du premier alinéa, à partir des mots : « En outre, le conseil aura droit... »

« En outre, le conseil d'administration aura droit à la part des bénéfices déterminée à l'article 54 ci-après. »

Il est inséré, à la fin de cet article, un nouvel alinéa ainsi conçu :

« Ces jetons de présence et cette part de bénéfices sont indépendants des rémunérations que le conseil peut allouer comme il est prévu au dernier alinéa de l'article 30 ci-après. »

ARTICLE 54

Répartition des bénéfices

Les deuxième, troisième et quatrième alinéas du paragraphe 26 sont remplacés par la rédaction suivante :

« L'excédent, sous déduction d'un tantième de dix pour cent (10 %) alloué au conseil d'administration et déterminé, conformément aux prescriptions de l'article 11 de la loi du 4 mars 1943, modifié par le décret n° 53-973 du 30 septembre 1953, sera à la disposition de l'assemblée générale pour, sur la proposition du conseil d'administration, être, en totalité ou en partie, employé à constituer des réserves spéciales ou facultatives, des comptes de prévoyance et même un compte d'amortissement du capital actions ou être réparti à titre de dividende.

« L'assemblée générale pourra aussi, sur la proposition du conseil, décider le report à l'exercice suivant ou l'affectation à tous comptes de réserves, de la totalité ou d'une fraction quelconque des bénéfices d'un exercice.

« En cas d'utilisation des reports ou réserves constitués en application des stipulations des deux alinéas qui précèdent pour une distribution ou une incorporation au capital, il sera, s'il y a lieu, tenu compte, dans les conditions légales, des droits du conseil à raison de cette distribution ou capitalisation.

« L'assemblée générale pourra, en outre, si elle remplit les conditions de quorum et de vote prescrites par l'article 42 ci-dessus, décider d'affecter directement tout ou partie des bénéfices à l'augmentation du capital ; auquel cas le conseil aura droit, dans les conditions légales, à son tantième, à raison du montant de ces bénéfices capitalisés. »

Les mots : « ladite réserve se trouve entamée » terminant le 5° alinéa de ce même paragraphe sont remplacés par les mots : « cette quotité n'est plus atteinte ».

ARTICLE 58

Emploi des réserves

Le 2^e alinéa est complété par l'adjonction, *in fine*, des mots :

« sans préjudice des droits éventuels du conseil d'administration, dans les termes de l'article 11 de la loi du 4 mars 1943. »

ARTICLE 60

Liquidation

A la fin du 6^e alinéa sont ajoutés les mots « ... sous réserve des droits auxquels le conseil d'administration pourrait éventuellement prétendre, dans les termes de l'article 11 de la loi du 4 mars 1943, du chef du tantième qui lui est alloué par l'article 54 ci-dessus ».

Expéditions de l'acte de dépôt susvisé ainsi que de son annexe ont été déposées, à savoir :

— Le 13 mars 1954, aux greffes du tribunal mixte de commerce et de la justice de paix de Saïgon ;

— Le 15 mars 1954, au greffe du tribunal de première instance de Phnom-Penh, tenant lieu de greffe de tribunal de commerce et de justice de paix ;

— Le 15 mars 1954, aux greffes du tribunal mixte de commerce et de justice de paix de Hanoï ;

— Le 16 mars 1954, aux greffes du tribunal mixte de commerce et de justice de paix de Haïphong ;

— Le 16 mars 1954, aux greffes du tribunal mixte de commerce et de la justice de paix de Tourane ;

— Et, le 20 mars 1954, au greffe du tribunal mixte de Nha-Trang tenant lieu de tribunal de commerce et de justice de paix.

Pour extrait et mention :

M^e Bernard BÉRENGER

www.descours-cabaud.com.

Dès 1955 : développement de Descours & Cabaud en France métropolitaine.

- Le développement depuis les années 60

1961. Prise de participation dans la société Metalco en Espagne.

De 1968 à nos jours : Descours & Cabaud poursuit sa croissance en métropole.

1979 : installation aux États-Unis avec la reprise de Dillon Supply Company.

1994 : La reprise [à PPR] de GDFI (Groupe de distribution de fournitures industrielles), puis, quelques années plus tard, de IDM et d'autres sociétés permet à Descours & Cabaud de devenir le leader du négoce technique en France.

1997 - Avec l'arrivée de la société IMES (Belgique, Luxembourg) et celle de Soldevilla (Espagne) en 1998, le groupe confirme sa volonté de renforcer son développement européen.

Jean Labasse,
La région lyonnaise (PUF, 1960)

Le commerce des métaux s'est développé à Lyon dans des conditions très voisines de celles qui viennent d'être décrites. Comme celui des charbons, il n'a pas cessé jusqu'aux récentes années de compléter son achalandage, y engloutissant de gros fonds de roulement. L'évolution technico-commerciale lui a, par contre, été favorable, en raison de la multiplication des fournitures spécialisées que des grossistes de modeste envergure — de « ville-marché » dirons-nous — ne peuvent songer à offrir toutes. Comme ceux-ci ont en outre des moyens financiers et des marchés trop étroits pour acheter par grosses quantités, donc à des prix intéressants, ils ont renoncé apparemment à se hisser au niveau de leurs grands concurrents lyonnais qui reçoivent leurs assortiments de l'Est par wagons complets et se soumettent sans difficulté aux impératifs de tonnage global posés par les forges. Les trois quarts des produits ferreux — galvanisés, fers courants, produits dits de première catégorie — et une proportion identique, des métaux non ferreux consommés dans la région étudiée sont livrés par des firmes lyonnaises dont certaines, comme **Descours et Cabaud** pour les premiers et Brossette et Fils pour les secondes, viennent en tête des chiffres d'affaires de la place avec des mouvements de plusieurs dizaines de milliards. Dans un domaine tout voisin, quoique semi-commercial en raison de la transformation très simple qui précède la fourniture, les armatures métalliques pour béton mises en place entre Mâcon et Avignon sont de provenance quasi exclusivement lyonnaise (Établissements Mure).

Descours et Cabaud
100, rue du général-Plessier - 69287 Lyon Cedex 1 [1977]

Important négoce lyonnais en produits métallurgiques implanté en France, à Hong-Kong, à Tokyo, en Indochine (Saïgon, Haïphong, Hanoï, Phnom-Penh, Tourane), en Argentine (cinq succursales) ainsi qu'au Maroc (AEC).

Documentation africaine, 1963 :

Descours & Cabaud > [Bernabé Congo](#), [Côte-d'Ivoire](#), [Cameroun](#).

Publicité (*Entreprise*, 15 septembre 1972) :

Succ. : Paris, Lyon, Marseille, Clermont-Ferrand, Nice, Roanne, Rouen, St-Étienne, Toulon.

Filiales en France :

Éts Baures : Montpellier, Alès, Béziers, Carcassonne, Mazamet, Narbonne, Nîmes, Perpignan, Sète. .

Éts Beauplet : Laval.

Éts Bernard Pagès : Toulouse, Bordeaux, Albi, Auch, Pau, Tarbes.

CACC : Cognac.

Comptoir métallurgique de Bretagne : Lorient, Quimper, Vannes, Concarneau.

Comptoir métallurgique de Grenoble : Échirolles, Grenoble.

Éts Huguenel : Valence.

Éts H. Le Hénoff : Lyon-Pierre-Bénite, Saint-Étienne.

Éts Pillet : Chambéry.

Martin-Rondeau : Angers-Châteauroux.

SAVEMO (Brest)

VAMA : La Roche-sur-Yon [[> La Rochelle, Niort, Parthenay](#)].

CODIMA : Paris, Lyon, Marseille.

MISÉTAL : Paris, Lyon.

(*L'Expansion*, mars 1977)

À côté de l'industrie pure, Lyon a su également développer son commerce, grâce à de nombreux comptoirs et de multiples entrepôts. De grands groupes, mais aussi de plus petits, assurent une activité commerciale inlassable que reflète bien le va-et-vient incessant du quartier de Perrache. C'est là qu'est née, notamment, , en 1770 — il y a deux siècles ! — l'entreprise Descours et Cabaud, spécialisée à l'époque dans le commerce du fer. Aujourd'hui Descours et Cabaud a bien grandi. 6 000 personnes employées, 3 milliards de chiffre d'affaires, [56 points de vente en France et 46 à l'étranger \(Argentine, Maroc, Tunisie, Afrique noire francophone, Madagascar](#) [N.B. : disparition de l'Extrême-Orient qui figurait encore en septembre 1972], Espagne), tels sont les chiffres qui situent aujourd'hui une des réussites lyonnaises dans le domaine du négoce. Tout en développant ses implantations, Descours et Cabaud, s'est depuis longtemps diversifiée au niveau des produits et tient à l'heure actuelle une place importante, non seulement sur le marché des produits métallurgiques et des tubes, mais aussi des produits et matériels pour le bâtiment, l'industrie et l'agriculture et notamment de la quincaillerie, de l'outillage et des fournitures industrielles.

Dafsa, *Liaisons financières*, 1978

- DESCOURS ET CABAUD S.A,

10, RUE DU GENERAL PLESSIER, 69287 LYON CEDEX 1

- ACTIONNAIRES

[Marine-Wendel : 25 %, selon *le Dict. des groupes industriels et financiers*, Seuil, 1978]

- PARTICIPATIONS

BAURES PRODUITS METALLURGIQUES (ETS) MAJOR

BEAUPLET (ETABLISSEMENTS) .MAJOR

[BERNABÉ CAMEROUN](#) [CAMEROUN](#) MAJOR

[BERNABÉ CONGO](#) [CONGO](#) MAJOR

BERNABÉ COTE D'IVOIRE	CÔTE D'IVOIRE	MAJOR	
BERNABÉ GABON	GABON	MAJOR	
BERNABÉ SÉNÉGAL	SÉNÉGAL	MAJOR	
BOSSU CUVELIER (ETABLISSEMENTS)		MAJOR	
BRETAGNE (COMPTOIR METALLURGIQUE)		MAJOR	
CODIMA D.C		MAJOR	
COGNAC (COMPTOIR AGRICOLE COMMERCIAL)		MAJOR	
DESCOURS ET CABAUD (ETS)	...	.. 99	
DESCOURS ET CABAUD	MADAGASCAR	MADAGASCAR	MAJOR
DEVIE AND CO (FAR EAST LIMITED)	HONG-KONG	MAJOR	
EXO ENTREPRISES LIMITED	HONG-KONG	MAJOR	
GRENOBLE (MÉTALLURGIQUE DE)		MAJOR	
GUERMONT WEBER METACIER (ETS)		MAJOR	
HARDY DEVELOPMENT	..HONG-KONG	MAJOR	
HEULIN ROUSSEAU (ETS)		MAJOR	
HOORMAN (ETABLISSEMENTS)		MAJOR	
IMPEX TRADING		MAJOR	
LE HENAFF (ETS. H.)		MAJOR	
LEDOUX (ETABLISSEMENTS RENÉ)		MAJOR	
MAROC (COMPTOIR MÉTALLURGIQUE DU)		53,33	
qui détient COMPTOIR MÉTALLURGIQUE MAROCAIN	MAROC		50
MARTIN RONDEAU (STE)		MAJOR	
METALCO S.A	ESPAGNE	MAJOR	
MISÉTAL (SOCIÉTÉ)		MAJOR	
PAGÈS (BERNARD)		MAJOR	
PRÉFABRICATION (STE NOUVELLE DE)		MAJOR	
REVOLON (ANCIENS ETABLISSEMENTS)	TUNISIE		MAJOR
ROLLAND FRÈRES		MAJOR	
SERVET ET DUCHEMIN		MAJOR	
SOFILOR, LORRAINE (FINANCI IMMOB)		MAJOR	
SOGEDESCA, DESCOURS CABAUD (GEST)		MAJOR	
V.A.M.A. [Vendéenne d'APPROVISIONNEMENT MÉTALLURGIQUE AGRICOLE]			MAJOR

D'après Savary, *Les multinationales françaises*, PUF, 1981, p. 113 :
 Création d'une filiale aux USA à la fin des années 1970.

Télex 1985 :
 Lyon, St-Étienne, Roanne, Marseille, Toulon, La Trinité, Bonneuil-sur-Marne (94), St-Berthélémy-le-Meil (Ardèche), Le Grand Quévilly.

Offre d'emploi septembre 1986 :
 6.000 personnes - 80 points de vente en France.
 Dir. affaires sociales : Michel Bourgery.

Le Nouvel Économiste, 5000-1986 :
 Filiales : Heulin-Rousseau, Bossu-Cuvelier, Guermont-Weber...

[Impex, ancienne filiale de Schneider en Chine]
par Éric Lecourt
(*Le Figaro*, 10 octobre 1988)

[...] Depuis dix ans, avec l'appui du groupe lyonnais Descours et Cabaud, elle a patiemment mis sur pied un réseau et soudé une équipe d'une vingtaine de Chinois ; une dizaine à Pékin et huit à Hong-Kong. [...] Cette approche du milieu des affaires a séduit les dirigeants de la BNP* qui ont repris, il y a tout juste quinze jours, les intérêts détenus par Descours et Cabaud. Via ses filiales Intercomi, la banque détient désormais 80 % d'Impex Trading. Descours et Cabaud en a conservé 10 %, comme la Sogo Shosha Okura, présente dans le capital de sa consœur française depuis une vingtaine d'années. [...]

Quatre groupes financiers entrent chez Descours et Cabaud
(*Les Échos*, 16 octobre 1992)

Descours et Cabaud, le numéro un français du négoce de produits industriels (7,5 milliards de francs de chiffre d'affaires consolidé en 1991 et 79,5 millions de résultat net) vient d'ouvrir son capital à des financiers. La Banque de Vizille (groupe Lyonnaise de Banque [CIC-SLD]), chef de file, le GAN, le groupe de prévoyance lyonnais Apicil-Arcil et la Banque Fédérative Varin-Bernier ont acquis 10 % de son capital (très émietté) auprès d'actionnaires qui souhaitent réaliser leurs participations depuis quelque temps et dont certains, impatients, avaient fait inscrire la société au hors-cote de Paris au printemps dernier. La participation des nouveaux actionnaires financiers, dont le nombre pourrait s'accroître, est destinée à remonter dans un holding de contrôle, la Financière Descours et Cabaud qui vient d'être créée. Elle est elle-même contrôlée par Descours et Cabaud Associés, société réunissant les actionnaires historiques du groupe lyonnais.

Par ailleurs, Descours et Cabaud vient de s'implanter plus largement en Franche-Comté en reprenant Burdin-Bossert, entreprise qui réalise 140 millions de chiffre d'affaires sur les mêmes créneaux que sa nouvelle maison mère.

[Descours et Cabaud poursuit ses emplettes]
par M.-A. Depagneux
(*Les Échos*, 26 juin 1997)

Depuis le début de l'année, Descours et Cabaud, spécialiste lyonnais du négoce professionnel pour l'industrie et le BTP, a effectué deux acquisitions importantes. Il a acquis la société IDM à Paris (450 millions de francs de chiffre d'affaires) et, ce mois-ci, G. Boutillon à Dijon (200 millions). Ces opérations renforcent son pôle négoce technique qui va des produits de transmission de puissance mécanique, hydraulique, pneumatique aux outils coupants et abrasifs, en passant par les articles de protection de l'homme. « Nous avons réellement décollé dans ce métier en 1994 lorsque nous avons repris, au groupe Pinault-Printemps, GDFl à Rouen, qui pesait alors 70 millions de francs de chiffre d'affaires », indique William Vincens Bouguereau, le PDG. Dans le négoce technique, Descours et Cabaud revendique désormais le titre de leader avec 15 à 20 % du marché français et 2 milliards de francs de chiffre d'affaires réalisé avec 50.000 à 70.000 clients.

Un autre axe de développement stratégique concerne la vente de produits de quincaillerie pour le bâtiment, à savoir serrures et ferrures de portes et fenêtres. « Il est en pleine évolution, car il s'inscrit dans le cadre de la protection des biens et des personnes », explique le PDG. Là encore, son groupe a procédé à plusieurs acquisitions. Si bien qu'il estime contrôler aujourd'hui 16 à 17 % du marché hexagonal et vise 20 à 25 %.

Dans la vente d'acier, son métier d'origine, l'entreprise lyonnaise fondée en 1782 estime détenir 17 % environ du marché français dominé par Arus, filiale [depuis sept. 1996] de l'allemand Klöckner [KDI*]. Sa présence dans le matériel de chauffage, sanitaire et ménager (12 % de son activité) est considérée comme un complément de fonds de commerce.

« Globalement, avec plus de 250 points de vente, nous commençons à bien couvrir la France. Notre croissance future va se faire plutôt à l'étranger », déclare William Vincens Bouguereau.

10 % à l'exportation

Aujourd'hui, l'international (États-Unis, Espagne, Afrique noire) représente 10 % des ventes de l'entreprise. Elle entend aujourd'hui se muscler outre-Atlantique, en Allemagne et au Benelux où elle fait état de contacts. En 1996, le groupe familial (7.800 salariés) a enregistré un chiffre d'affaires consolidé de 8,7 milliards de francs, en retrait de 2,2 % par rapport à 1995, et un bénéfice net consolidé de 114,7 millions de francs, en recul de 21 %.

« Cette évolution est due à une baisse des prix de quelque 15 à 20 % des aciers, de l'inox... en l'espace d'un an et demi. A présent, ils sont stabilisés au point bas et commencent à remonter », indique le PDG. A la fin mai, le chiffre d'affaires était en progression de 6 % et de 1 % à périmètre constant.

	1992	1993	1994	1995	1996
C.A.	7,21	7,06	8,22	8,9	8,7
Résultat net consolidé	69,58	67,41	91,92	145	114,7

Descours & Cabaud guère optimiste pour 2003
par MARIE-ANNICK DEPAGNEUX
(Les Échos, 2 juillet 2003)

DE NOTRE CORRESPONDANT À LYON

Après s'être désengagé du Congo, du Maghreb, d'Argentine et de Madagascar, le groupe familial Descours & Cabaud, spécialisé dans le négoce aux professionnels à travers 402 points de vente, a vendu en début d'année ses filiales africaines (Côte d'Ivoire, Gabon, Cameroun et Sénégal) représentant un chiffre d'affaires de 43,8 millions d'euros. Cette cession au libanais Yesshi Group — pour un montant non communiqué, mais qui donnera lieu à des plus-values au bilan 2003 — conclut le recentrage sur le Vieux Continent et les États-Unis. Dans le même temps, la société a pris le contrôle du belge Imes (39 millions d'euros de chiffre d'affaires), coleader local de l'approvisionnement industriel, dont elle détenait 49 % des actions, et de Midi-Pyrénées Scellement (14,8 millions de chiffre d'affaires).

Chute du résultat

« Les transactions ont été plus rares ces derniers mois car la dévalorisation des fonds de commerce liée à la récession économique n'incite pas les entreprises à se vendre », reconnaît Pierre de Limairac. Néanmoins, le PDG de Descours & Cabaud (10.140 collaborateurs) se dit toujours prêt à saisir des opportunités en France, en Espagne ou ailleurs : « Nous sommes attentifs au phénomène de délocalisation dans les pays d'Europe orientale et centrale ». Sa santé financière le lui permet : au 31 décembre dernier, le groupe affichait un ratio dettes financières sur fonds propres de 46 %.

Néanmoins, la mauvaise conjoncture a entraîné l'an dernier un léger repli (-1 % à périmètre identique) de ses ventes consolidées, à 2,147 milliards d'euros (88 % en France) Alors que l'activité est restée stable dans son réseau Prolians (destiné au bâtiment), elle a régressé de 4,9 % dans le réseau Dexis s'adressant aux industriels. La capacité d'autofinancement a reculé de 10 %, à 54,56 millions d'euros. Et le bénéfice net avant amortissement a chuté de 32 %, à 31,7 millions. Il a été pénalisé par différentes charges exceptionnelles : 3 millions d'euros de restructuration, hausse des contentieux, etc.

Comment s'annonce 2003 ? « Le marché du bâtiment devrait se maintenir grâce aux logements individuels. En revanche, les carnets de commandes dans le secteur industriel restent mauvais, en particulier dans le décolletage des métaux, et nous étions à - 4 % à fin mai », répond Pierre de Limairac, se félicitant de la diversification menée par le groupe, dont le commerce d'origine était les produits métallurgiques.

Descours & Cabaud constate un net réveil de la demande
par MARIE-ANNICK DEPAGNEUX
(*Les Échos*, 1^{er} juillet 2004)

DE NOTRE CORRESPONDANTE À LYON.

Descours & Cabaud, groupe lyonnais spécialisé dans le négoce auprès des professionnels à travers 414 points de vente dont 56 à l'étranger (Espagne, Benelux et États-Unis), a enregistré pour la seconde année consécutive un effritement de 1 % de son chiffre d'affaires consolidé, à 2,12 milliards d'euros.

Si son réseau multispécialiste Prolians, s'adressant à tous les métiers du bâtiment, a vu ses ventes croître de 1,7 % à périmètre identique, l'enseigne Dexis pour les produits industriels (transmission de puissance, enlèvement de métal, etc.) a connu un repli de 3,6 % directement lié à la baisse de la production et des investissements. En conséquence, le résultat courant recule de 19 %, à 42,43 millions d'euros (- 12,8 % à structure comparable). A 28,13 millions, le bénéfice net avant amortissement des écarts d'acquisition et des fonds de commerce s'est déprécié de 11 %.

Saisir les opportunités

Pour l'exercice en cours, l'activité affiche un net réveil avec une hausse de 13 % des facturations totales à fin mai : « Le bâtiment marche bien, les travaux publics repartent de l'avant et l'industrie va mieux », observe Pierre de Limairac, PDG de l'entreprise familiale. Il se veut toutefois prudent et s'interroge sur l'impact de la hausse des prix sans précédent des aciers, notamment début 2004 (+ 40 à + 50 % et + 100 % pour les treillis soudés) et un éventuel phénomène d'anticipation des achats de la part des clients craignant une pénurie. « Pour notre part, nous avons su faire face à la demande grâce à nos deux plates-formes de stockage du Port Édouard-Herriot de Lyon et de Nantes offrant 38.000 m² de surfaces couvertes », se félicite le patron. Le grossiste, fort de 10.310 collaborateurs, continue de saisir les rares opportunités de croissance externe et il a acquis depuis le début de l'année deux sociétés venant renforcer le réseau Prolians :

Mesplède dans les Pyrénées-Atlantique (6,5 millions d'euros de chiffre d'affaires) et la Quincaillerie Blésoise dans le Loir-et-Cher (2,8 millions d'euros).

Il souhaite continuer à se développer en Espagne et aux États Unis (sur la côte Est) et s'implanter en Italie du Nord et en Autriche. Sa structure de bilan lui laisse de la marge avec un rapport dettes financières sur fonds propres de 44 %.

Descours & Cabaud a renoué avec la croissance l'an dernier
par MARIE-ANNICK DEPAGNEUX
(Les Échos, 30 juin 2005)

DE NOTRE CORRESPONDANTE A LYON.

Après avoir connu deux années d'effritement de ses ventes, Descours & Cabaud, spécialiste du négoce aux professionnels à travers 455 magasins, a vu l'an dernier son chiffre d'affaires progresser de 14 %, à 2,42 milliards d'euros, par rapport à 2003.

« Le bâtiment a été et reste très porteur tandis que la demande industrielle s'est réveillée. Surtout, cette croissance s'explique par la flambée du prix des aciers et des produits dérivés », reconnaît Pierre de Limairac, PDG de l'entreprise majoritairement familiale, en rappelant qu'entre mars et octobre 2004 la hausse a atteint entre 40 % et 60 %, « du jamais vu, tant par l'amplitude que par la rapidité du phénomène ». En conséquence, le résultat courant avant impôts s'est élevé à 115,86 millions d'euros contre 42,43 millions au 31 décembre 2003, le bénéfice net consolidé après amortissement des survaleurs a été multiplié par trois, à 58 millions.

Hausse de l'activité en 2005

La tendance s'est inversée depuis janvier et les tarifs des produits sidérurgiques sont aujourd'hui presque retombés au niveau de 2003 : « Nous n'avons pas de visibilité pour le second semestre 2005 », précise le dirigeant. « On assiste à une baisse des volumes importés par la Chine, à une décélération de la demande indienne conjuguée à la situation européenne et à un sur-stockage estimé à plus de deux mois. » Pour autant, le groupe, qui emploie près de 11.000 collaborateurs, fait état d'une nouvelle augmentation de plus de 6 % de son activité globale à fin mai, à périmètre constant. Plus de 75 % de son chiffre d'affaires est désormais réalisé avec des produits non sidérurgiques et un grand nombre des 550 nouvelles recrues des douze derniers mois est allé renforcer les équipes commerciales.

Par ailleurs, le distributeur a investi 13 millions d'euros en 2004 dans la poursuite des acquisitions. En France, il a notamment repris 11 points de ventes de Pum Plastiques représentant 25 millions de ventes dans les produits du BTP. Au Benelux, il a mis la main sur le hollandais Laman (16 millions d'euros de chiffre d'affaires) complétant son réseau belge. Avec l'Espagne et les États-Unis, l'étranger assure un peu moins de 10 % des revenus.

L'entreprise cherche désormais à s'implanter en Europe orientale (République tchèque, Hongrie, Slovaquie) pour suivre ses clients industriels. L'Autriche et l'Italie l'intéressent toujours.

Descours & Cabaud met la main sur Vival
(Les Échos, 22 mars 2006)

Descours & Cabaud, distributeur de produits industriels et professionnels, vient d'acquérir 100 % du capital de Vival basé en Avignon. Cette société spécialisée dans le

négoce d'installation eau chaude (systèmes de circulation de chaudière, chauffe-eau) et eau froide (matériels d'arrosage, piscine) a enregistré 20 millions d'euros de ventes en 2005 avec 70 salariés répartis sur 9 agences en Rhône-Alpes et Paca. Descours & Cabaud qui emploie 11.200 collaborateurs pèse 2,5 milliards de chiffre d'affaires réalisé à partir de 470 points de vente.

Descours & Cabaud amorce une stratégie de croissance externe
par MARIE-ANNICK DEPAGNEUX
(Les Échos, 6 juillet 2006)

DE NOTRE CORRESPONDANTE A LYON.

Descours & Cabaud, distributeur de produits et matériaux pour l'industrie et le bâtiment, se montre optimiste pour 2006. « Nos ventes progressent de 7,4 % et de 6 % à périmètre identique sur les cinq premiers mois par rapport à mai 2005 », constate Pierre de Limairac, PDG du groupe employant 11.460 collaborateurs dont 1.100 à l'international. À 2,6 milliards d'euros, le chiffre d'affaires net consolidé de l'an dernier s'est apprécié de 7,3 % (4,9 % à structure et taux de change constants). Du fait de la grande instabilité des prix de l'acier et produits dérivés, le profit opérationnel avant impôt a chuté de 33 %, à 76,9 millions, tout comme le bénéfice net (39,58 millions). « Le résultat 2005 prend en compte un différentiel de valorisation des stocks de 45 millions entre les exercices 2004 et 2005. Hors cet élément, il serait en amélioration », explique le dirigeant. La situation s'est inversée depuis le début de l'année : les hausses des produits métallurgiques ont repris, les délais d'approvisionnement se sont allongés et les producteurs contingentent leurs ventes. A la tête d'une trésorerie disponible de 209 millions d'euros et de 440 millions de capitaux propres pour 435 millions de dettes financières cumulées, le groupe, contrôlé à 63 % par des actionnaires familiaux, a les moyens de poursuivre son développement. Il a investi 73,7 millions l'an dernier. Dans l'Hexagone où le groupe totalise 412 points de vente, son réseau Prolians, destiné au bâtiment et aux PME-PMI, s'est enrichi de 29 magasins. La croissance externe est un autre levier : « En France, où nos parts de marché oscillent entre 10 et 25 %, nous ne pouvons pas reprendre des concurrents de taille nationale, car ils ont les mêmes clients que nous. A l'étranger, il existe peu de groupes organisés dans nos métiers », résume Pierre de Limairac. L'acquisition la plus importante, réalisée en mars, a concerné Vival, implanté dans le Sud-Est et qui pèse 20,8 millions dans les fournitures pour les installations eau froide et eau chaude. Descours & Cabaud a aussi pris pied en Slovaquie, en reprenant SLS, une entité de 23 salariés proche du site de Peugeot.

Descours & Cabaud affiche une belle croissance
par MARIE-ANNICK DEPAGNEUX
(Les Échos, 8 juillet 2008)

Le distributeur de produits pour le BTP et l'industrie enregistre une progression de 6,5 % de ses ventes à fin mai 2008. Il poursuit ses acquisitions.

DE NOTRE CORRESPONDANTE À LYON.

En tant que négociant de produits destinés aux professionnels, Descours & Cabaud, fort de 12.823 collaborateurs répartis sur 533 points de vente, dont 425 dans l'Hexagone, est un bon témoin de la conjoncture. Or « je suis frappé par la différence

entre ce que nous vivons sur le terrain et les propos alarmistes que l'on peut entendre ou lire », témoigne Pierre de Limairac, PDG du groupe. Ainsi, sur les cinq premiers mois de 2008, celui-ci affiche 1,428 milliard de ventes consolidées, en hausse de 6,5 % sur mai 2007, à périmètre comparable. En France, la progression est de 6,4 %, à 1,190 milliard d'euros. « Juin devrait être bon, tout comme juillet. Et, pour la suite, les professionnels du BTP ne sont pas inquiets à court terme », ajoute-t-il.

Ce n'est pas le cas en Espagne, où Prolians, son enseigne dédiée au BTP, a vu ses activités chuter de 5,7 % (39 millions) du fait de la crise du secteur de la construction. Pierre de Limairac y prévoit également « un exercice 2009 difficile dans ce domaine ». Le chiffre d'affaires aux États-Unis est lui aussi en retrait de 4 %. Mais en Belgique, aux Pays-Bas et Slovaquie, où la société est implantée, les tendances sont bien orientées. L'international, qui a assuré 13,6 % du chiffre d'affaires 2007 (3,230 milliards), a progressé de 43 %. Et le distributeur lyonnais veut poursuivre sur cette lancée en procédant, notamment, à de nouvelles acquisitions dans les pays où il est déjà présent. Il dit aussi s'intéresser à l'Italie, l'Autriche, l'Allemagne, la Pologne et la Hongrie.

Parallèlement, il continue à faire des achats ciblés dans l'Hexagone pour compléter ses gammes et densifier son maillage. Comme le montrent les acquisitions, en mai, du nancéen Audissee (automatismes industriels), ainsi que du bordelais Prosjet et du parisien CGFP, qui totalisent tous deux 24 millions de revenus dans les métiers de l'eau, un des secteurs où l'entreprise souhaite se renforcer. Il en va de même pour les fournitures liées aux énergies renouvelables (+ 28,95 % en 2007), tandis que la société a vu son activité dans l'équipement de protection de l'homme au travail croître de 13 % l'an dernier (172 millions). La santé financière du groupe familial reste solide avec un ratio d'endettement global net des disponibilités sur fonds propres de 62 %. « Notre gearing risque de déraper si le gouvernement maintient son projet d'appliquer brutalement au 1^{er} janvier 2009 les mesures de réduction de délais de paiement incluses dans la loi de modernisation de l'économie », s'enflamme Pierre de Limairac.

Amendes record dans la sidérurgie, ArcelorMittal devra régler 300 millions d'euros
(AFP, 16 décembre 2008)

Le Conseil français de la concurrence a infligé mardi une amende totale de 575,4 millions d'euros à onze entreprises du secteur de la sidérurgie, dont 301,7 millions d'euros à une filiale d'ArcelorMittal, pour entente sur les prix, un montant record depuis sa création en 1986.

Cette amende fait suite à une enquête menée entre 1999 et 2005 sur des entreprises de négoce de produits sidérurgiques (poutrelles, lamelles, etc...). Plusieurs filiales de négoce de produits sidérurgiques du groupe Arcelor, devenu depuis ArcelorMittal, ont été sanctionnées : PUM Service Acier* à hauteur de 288 millions d'euros, ArcelorProfil (12,95 millions) et AMD Sud-Ouest (830.000 euros).

Parmi les autres sociétés condamnées, KDI*, filiale du groupe allemand Kloeckner, devra, quant à elle, payer 169,3 millions d'euros, et la société lyonnaise Descours et Cabaud 82,5 millions. Un syndicat de la profession, la Fédération française de distribution des métaux, a également été condamné à payer 124.500 euros. L'amende est au total la plus importante jamais infligée par le Conseil de la concurrence depuis sa création en 1986. En seconde position, vient celle de 534 millions d'euros décidée en 2005 à l'encontre d'opérateurs mobiles.

Le négociant Descours & Cabaud subit les effets de la crise

par MARIE-ANNICK DEPAGNEUX
(Les Échos, 8 juillet 2009)

DE NOTRE CORRESPONDANTE À LYON.

A l'exception d'un trou d'air en novembre 2008, le lyonnais Descours & Cabaud n'a pas ressenti les effets du retournement de conjoncture l'an dernier et ses ventes se sont établies à 3,41 milliards d'euros, en hausse de 5,57 % (+ 4,5 % à périmètre égal). Son résultat courant de 102,88 millions s'est lui aussi apprécié de 1,8 %. Mais, depuis janvier, le négociant en matériels et équipements pour l'industrie et le BTP n'est plus épargné : son **chiffre d'affaires des cinq premiers mois régresse de 23,2 % en France et de 24,8 % à l'international, qui pèse pour 14 % de l'ensemble**. « La tendance était la même en juin. Tous les produits ne sont pas touchés de la même façon et les plus pénalisés concernent l'investissement », commente Pierre de Limairac, PDG du groupe familial. En ce qui concerne les pays, **l'entreprise voit ses revenus en Espagne s'effondrer de 47,2 % pour sa branche bâtiment et de 31 % aux États-Unis tous métiers confondus**. Dans ce contexte, elle a ramené ses effectifs globaux à 12.212 personnes fin mai en se séparant de 600 personnes (intérimaires, contrats à durée déterminée) et en mettant en place trois plans sociaux marginaux. « Nous allons encore nous alléger de 200 postes d'ici à la fin de l'année en ne remplaçant pas les départs », précise le dirigeant.

Amende pour entente

Toutefois, il n'entend pas fermer de points de vente, au nombre de 432 dans l'Hexagone **et 108 à l'étranger**. « Les petites villes résistent mieux à la crise et sauvent la mise », reconnaît-il. Toutefois, et contrairement aux exercices précédents, le distributeur n'anticipe pas de nouvelles acquisitions, **hormis la prise de contrôle réalisée en Hollande et qui porte à 23 son réseau d'agences locales dans ce marché qui souffre moins que d'autres**.

Depuis le mois de janvier, le chiffre d'affaires du négociant a régressé de 23,2 % en France.

De même et malgré la difficulté à gérer les fluctuations du prix des aciers, dont les cours à la tonne ont perdu 500 euros entre juin 2008 et mai 2009, la distribution de produits métallurgiques reste stratégique. Elle lui a valu d'être condamné à une **amende de 82,5 millions d'euros** infligée par les autorités de la concurrence pour entente dans le cadre d'un cartel de négoce de métaux sur la période 1999-2004. « Notre entreprise a fait appel, car nous estimons le montant disproportionné, eu égard au désordre économique induit et nous n'avons pas eu d'à-coups dans nos comptes », observe Pierre de Limairac. « Ce qui n'empêche que la profession n'était pas en règle. Depuis mi-2004, notre entreprise a quitté le syndicat et nous n'avons plus aucun contact avec nos concurrents. Nous négocions en direct avec les fournisseurs. »

En attendant de connaître l'issue de son recours, Descours & Cabaud a provisionné 29,5 millions d'euros sur son bilan 2008.

Mais sa santé financière reste solide. Son ratio dettes sur fonds propres, qui s'est amélioré de 10 points, à 51 % (à la fin de l'année dernière), va encore profiter de la diminution des taux des prêts.

Les chiffres clefs de Descours & Cabaud

En millions d'euros

Chiffre d'affaires

2.860	3.230	3.410
-------	-------	-------

Résultat net

57,48	54,98	27,93
-------	-------	-------

2006	2007	2008
------	------	------

Descours & Cabaud ne prévoit pas d'embellie dans le négoce
par MARIE-ANNICK DEPAGNEUX
(Les Échos, 8 juillet 2010)

DE NOTRE CORRESPONDANTE À LYON.

Descours & Cabaud le confirme : l'économie occidentale tarde à rebondir. Le négociant en produits et en équipements divers pour l'industrie et le BTP anticipe une croissance limitée à 3 % en 2010 au vu des ventes quasi étales des cinq premiers mois. Ce alors que *l'exercice 2009 affiche, sans surprise, un repli de 26,43 % du chiffre d'affaires, à 2,5 milliards d'euros, et de 65 % du bénéfice net consolidé, à 9,59 millions d'euros.* « Cela ne s'était pas produit depuis la guerre », commente Pierre de Limairac, PDG du groupe familial lyonnais.

La brutalité du retournement de conjoncture l'a conduit à arrêter, comme il l'avait annoncé, le trading international pour ne garder que le trading national et européen. Pas simple de gérer des prix qui, pour l'acier, se sont effondrés de 40 % au cours du second semestre 2009. « S'ils sont remontés début 2010, la tendance était de nouveau à la baisse ces deux derniers mois. Toutefois, il semble que les choses se stabilisent, mais les niveaux sont ceux de 2005 ! », indique le dirigeant.

En France (86 % de son activité), ses facturations ont reculé de 22 %, avec des disparités selon les produits. Le retrait a été moindre au Benelux (12 %), mais plus prononcé en Espagne (34,8 %), en Slovaquie (40,6 %) et aux États-Unis (30,8 %). Si le distributeur a allégé de 1.350 personnes ses effectifs globaux, ramenés à 11.554 à fin 2009, il n'a pas diminué son contingent de commerciaux, pour rester, proche de ses clients. De même, il n'a pas touché à ses points de vente, soit un total de 548 dans l'Hexagone et à l'international sous les deux principales enseignes, Prolians et Dexis.

Poursuite des acquisitions

Fort d'une solide santé financière — ses dettes représentent 30 % de ses capitaux propres à fin 2009 —, le négociant est toujours à l'affût d'acquisitions. Faute d'opportunités à saisir, il n'a consacré à ce poste que 7 millions d'euros l'an dernier. Néanmoins, il a pu conforter sa position de champion tricolore dans la quincaillerie de bâtiment, en mettant la main sur trois petites entités supplémentaires à Saint-Étienne, Hyères et Fréjus. Par ailleurs, son confrère Brossette lui a cédé 6 points de vente spécialisés dans les produits pour l'adduction d'eau potable qui viennent étoffer son maillage dans l'est de la France. La reprise de FRT Energie, à Marcq-en-Barœul, dans le Nord, renforce ses positions dans la climatisation et les pompes à chaleur. A l'étranger, il vient de mettre un premier pied en terre helvétique en s'offrant Carrel (10 millions de francs suisses) en avril dernier. « Nous cherchons aussi du côté de l'Italie, l'Autriche et le Portugal », poursuit le dirigeant. L'Asie ? « Nous y avons un bureau d'achat à Shanghai. Nos collaborateurs sur place observent, sachant que, dans nos métiers, s'installer commercialement en Chine n'est pas facile. »

Le distributeur Descours & Cabaud multiplie les acquisitions
par M.-A. D.
(Les Échos, 28 avril 1999)

DE NOTRE CORRESPONDANTE À LYON

Changement de génération au sommet de Descours & Cabaud, distributeur lyonnais de produits et matériels divers pour le BTP et l'industrie à travers 553 magasins et deux enseignes (Prolians et Dexis). Pierre de Limairac, qui part à la retraite, a cédé son poste de PDG à Thibaut de Grandry, quarante-cinq ans, lui aussi « héritier » d'une des deux familles actionnaires de cette « institution » lyonnaise née en 1782 d'un commerce métallurgique.

Ensemble, l'ancien et le nouveau dirigeant ont présenté le bilan de l'exercice 2010 et les perspectives de l'année en cours. **Au recul de 26,4 % des ventes en 2009, pour cause de crise économique, a succédé un retour à la croissance limité à 4,7 % (3,4 % à périmètre et taux de change constants) l'an dernier.** Les ventes consolidées se sont établies à 2,62 milliards d'euros dégageant 32,28 millions de profit net des sociétés consolidées.

En 2011, le sursaut s'annonce plus vigoureux et les recettes consolidées s'affichent en hausse de 18,4 % à fin mai dernier. « La tendance s'est poursuivie sur juin. A court terme, nous ne voyons pas de signe de reflux », ont-ils reconnu de concert. Au-delà, « la visibilité n'est pas exceptionnelle. Nos partenaires professionnels ne sont pas très optimistes. La question des dettes des États alimente un climat morose ». Ce climat d'incertitude n'entame pas les **désirs de conquête** du négociant dont la solide santé financière — 33,1 % de ratio d'endettement financier rapporté aux 545 millions d'euros de fonds propres — l'autorise à investir et poursuivre ses achats. A commencer par la France où, **en avril dernier, le quincaillier en bâtiment Clément* a rejoint le réseau Prolians en ajoutant trois points de vente (Angoulême [L'Isle-d'Espagnac], La Rochelle [RMB-Lagord] et Saintes [St-Georges-des-Coteaux]) et 7,3 millions de chiffre d'affaires.**

Mais c'est à l'étranger — il n'y réalise que 14 % de ses revenus consolidés — que le groupe, fort de 11.608 collaborateurs en tout, **a concrétisé ses cinq autres acquisitions les plus récentes dans cinq pays.** « Nous sommes encore tout petits à l'international. Nous avons mis en place une équipe dédiée pour rechercher des opportunités, mais il s'agit souvent d'affaires familiales et anciennes et les négociations sont longues », explique Pierre de Limairac. **Descours & Cabaud cible entre autres l'Italie du Nord, où il vient de prendre pied, l'Autriche et la Suisse. En Espagne, la conjoncture l'a contraint à réorganiser drastiquement sa filiale Metalco liée à la construction, mais l'activité de Dexis (industrie) a bien résisté. Quant aux États-Unis, Dillon Supply (27 agences, 257 salariés) doit sa progression actuelle de 20 % à son dynamisme commercial et une offre ciblant les équipements de protection individuelle.**

www.ueo.fr/ [22 janvier 2012]

Uni Expansion Ouest (UNEXO)(Crédit agricole capital investissement)

Nos participations - Quelques références

Nom de la participation	Secteur géographique	Secteur d'activités	État
DESCOURS & CABAUD	69 - Rhône	Négoce	Participation active

Négoce : Descours & Cabaud concrétise son rêve américain
par MARIE-ANNICK DÉPAGNEUX
(Les Échos, 5 juillet 2012)

DE NOTRE CORRESPONDANTE À LYON

[...] Thibaut de Grandry, président-directeur général de D & C, fort de 12.165 collaborateurs, aujourd'hui. Cet achat entre dans la stratégie du distributeur français de pousser ses pions à l'international qui a assuré 13 % de ses 2,926 milliards d'euros de chiffres d'affaires consolidé (+ 11,4 %) pour 41,7 millions de bénéfice net (+ 29,1 %), l'an dernier.

Bien présent en Belgique, aux Pays-Bas mais aussi en Espagne — où il demeure malgré les difficultés économiques —, il a dernièrement pris pied en Allemagne en ouvrant un premier point de vente laboratoire à Düsseldorf avec la volonté d'aller plus loin. Il veut se renforcer en Italie du Nord tandis que l'Autriche, la République tchèque ou encore la Pologne sont toujours dans sa ligne de mire.

Pour autant, pas question de **baiss**er la garde en France où l'entreprise est toujours à l'affût d'opérations de croissance externe. Ces derniers mois, elle a mis la main sur deux sociétés (Panier en région parisienne et EMP dans le Périgord) totalisant 13,8 millions de chiffre d'affaires dans les produits métallurgiques. Si les négociations aboutissent, elle pourrait concrétiser la reprise, d'ici à la fin de l'année, d'une entité française au poids équivalent à BMG Metals.

Son ratio d'endettement de 37 % par rapport à 570 millions de fonds propres (fin 2012) lui donne les moyens d'être encore plus ambitieuse. Elle a d'ailleurs regardé des dossiers comme Brossette et IPH-Orexad. « La période actuelle déclenche des opportunités. Toutefois, nous devons rester prudents », observe Thibaut de Grandry. Il pense terminer correctement l'exercice en cours mais, au-delà, le contexte est plus incertain, en particulier du fait de la baisse du nombre de permis de construire.

Descours & Cabaud déleste ArcelorMittal d'une filiale [et se renforce en Italie]
par MARIE-ANNICK DÉPAGNEUX
(*Les Échos*, 19 juillet 2012)

DE NOTRE CORRESPONDANTE À LYON

[...] Une politique offensive dans un contexte économique incertain pour ce groupe détenu par quelque 800 actionnaires familiaux et pesant 2,926 milliards d'euros de chiffre d'affaires (2011), qui a déjà bravé 230 années d'existence.

Communiqué de presse Lyon, le 14 février 2013
CM-CIC Capital Finance renforce sa participation au capital du Groupe Descours & Cabaud
www.cmcic-capitalfinance.com/

Présent au capital du Groupe Descours & Cabaud depuis plus de **vingt** ans, CM-CIC Capital Finance a renforcé sa participation actionnariale à l'occasion de la **sortie de la compagnie d'assurance La Mondiale**. Ce faisant, CM-CIC Capital Finance conforte sa position de premier actionnaire financier du Groupe Descours & Cabaud, aux côtés des familles actionnaires, leur permettant ainsi de consolider l'indépendance d'un groupe qui a fêté ses 230 ans en 2012.

Depuis septembre 1992, CM-CIC Capital Finance [**alors SLD/Bq de Vizille**] accompagne en capital les développements du Groupe Descours & Cabaud, qui est passé d'1 MdE de CA à environ 3 MdE de CA, une croissance significative qui lui a permis d'étendre ses implantations en Europe et en Amérique du Nord.

Au travers de cette opération, CM-CIC Capital Finance démontre sa capacité à accompagner durablement les sociétés en croissance, grâce à son modèle d'investissement fondé sur ses ressources en fonds propres.

Dans une période d'incertitudes, CM-CIC Capital Finance propose aux entreprises d'asseoir leur développement sur un socle actionnariat pérenne, en offrant une visibilité à long terme. La capacité à investir et à réinvestir pour accompagner la croissance

marque la confiance de l'investisseur, en parfaite adéquation avec la vision stratégique du management de l'entreprise. [...]
